

## АЛЬТРУИЗМ VS ЭГОИЗМ: ЭКСПЕРТЫ СЛУЖБЫ КРОВИ О ПЕРСПЕКТИВАХ ВНЕДРЕНИЯ ДОБРОВОЛЬНОГО БЕЗВОЗМЕЗДНОГО ДОНОРСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

АЛЕКСАНДР КУЛЕШОВ

**Аннотация:** Приведены некоторые результаты опроса экспертов отечественной службы крови, выполненного автором в июле-августе 2013 года. Материалы нестандартизированных социологических интервью указывают на возможные направления работы по внедрению безвозмездного донорства крови в Республике Беларусь.

**Ключевые слова:** добровольное безвозмездное донорство крови, служба крови, экспертный опрос.

## ALTRUISM VS EGOISM: BLOOD SERVICE EXPERTS ON THE PROSPECTS OF VOLUNTARY UNPAID DONATION IN BELARUS

**Abstract:** The paper presents some results of an expert survey, which the author conducted in July 2013 – August 2013. Highly qualified specialists of the national blood service were questioned as experts. Materials of the non-standardized sociological interviews indicate possible directions for the implementation of voluntary unpaid blood donation in the Republic of Belarus.

**Keywords:** Voluntary Unpaid Blood Donation, Blood Service, Expert Survey.

На протяжении 2013 года руководство Минздрава Беларуси регулярно поднимало вопрос о необходимости постепенного отхода от платного донорства. Так, 10 июня 2013 года, в преддверии Всемирного дня донора крови, министр здравоохранения В. И. Жарко призвал возродить в Беларуси традиции безвозмездного донорства. 1 октября 2013 года приказом Минздрава был утвержден «План мероприятий по пропаганде и развитию безвозмездного донорства крови и ее компонентов в Республике Беларусь». 19 декабря 2013 года В. И. Жарко ознакомил Палату представителей с законопроектом «О внесении дополнений и изменений в некоторые законы Республики Беларусь по вопросам донорства крови и ее компонентов». По словам министра, законопроект «определяет основные направления государственной политики в области донорства и устанавливает, что одним из них является пропаганда выполнения донорской функции на безвозмездной основе». Здесь мы не будем рассуждать о причинах, по которым ряд международных организаций призывает к распространению безвозмездного донорства, и лишь констатируем: обращение к немонетарным методам стимулирования донорской активности с неизбежностью приведет к системным изменениям в службе крови, что и позволяет говорить о данном процессе как о инновационном. Условия внедрения безвозмездного донорства, а также характер возможных последствий от принятия подобных решений должны быть предварительно изучены.

В практике прикладных социологических исследований обращение к экспертному опросу целесообразно в тех случаях, когда осознается необходимость изменений в какой-либо сфере, но отсутствует четкое понимание путей реализации реформ. Другими словами, к опросу экспертов следует обращаться при возникновении необходимости спрогнозировать развитие ситуации в определенной области социальной реальности, при планировании реформ и для оценки перспектив их реализации. Стремление агрегировать неучтенные в законодательном процессе мнения специалистов службы крови побудили нас к проведению исследования, целью которого являлось выполнение экспертного прогнозирования развития донорства в Беларуси.

Опрос экспертов – высококвалифицированных специалистов, занятых в работе отечественной службы крови, – был проведен в июле-августе 2013 года в рамках выполнения этапа №2 НИР «Состояние и перспективы развития донорства крови в Республике Беларусь: социологический анализ», финансируемой в 2013–2015 годах Белорусским республиканским фондом фундаментальных исследований. В качестве экспертов выступили практикующие врачи-трансфузиологи и гематологи с большим стажем работы в службе крови, руководители учреж-

дений, заготавливающих кровь и ее компоненты в городе Минске, а также некоторые руководители головных учреждений службы крови города Минска и Республики Беларусь.

Для участия в исследовании эксперты отбирались методом «снежного кома» – кроме первого эксперта, все последующие участники опроса должны были быть рекомендованы кем-либо из других опрошенных специалистов, принявших участие в опросе. Из-за недостатка ресурсов для проведения более масштабного исследования география опроса была ограничена городом Минском.

Всего методом нестандартизированного интервью было опрошено 10 экспертов – такое количество интервью считается достаточным для обобщения и анализа экспертных оценок. В 9 случаях с согласия экспертов производилась аудиозапись интервью с последующей расшифровкой. Средняя продолжительность одного интервью составила 45 минут. 1 интервью было проведено в заочной форме – экспертная оценка была получена в письменном виде.

Материалы экспертного опроса указывают на то, что безвозмездное донорство в Беларуси не может быть внедрено в краткие сроки и без осуществления серьезной подготовительной работы. Все без исключения опрошенные специалисты сходятся во мнении: безвозмездное донорство не должно возникнуть вместо существующего платного донорства – оно должно быть рассмотрено в перспективе и только как вероятная альтернатива.

При этом в существующих белорусских реалиях внедрение безвозмездного донорства невозможно – принятие такого решения с неизбежностью приведет к чрезвычайному снижению числа донаций и, в конечном счете, к разрушению сложившегося донорского контингента, к упадку донорской активности. Эксперты говорят о необходимости подготовить население, разработать альтернативные способы мотивации доноров – все это требует целенаправленного приложения усилий на протяжении многих лет.

Опрошенные специалисты службы крови отмечают важную особенность, характерную для массового сознания белорусов и препятствующую внедрению и быстрому распространению безвозмездного донорства: речь идет об эгоизме, продиктованном необходимостью выживания в сложных экономических условиях. Доноры, по мнению экспертов, привыкли к получению материальной компенсации и воспринимают участие в донорстве как способ получения дополнительного заработка. Следовательно, чтобы перспектива развития безвозмездного донорства в Беларуси стала реальной, необходимо выполнить ряд условий, принять множество серьезных мер, которые, с

одной стороны, в достаточной степени мотивировали бы белорусов к участию в донорстве и, с другой стороны, *«смягчили бы откровенную продажу собственной крови дарением»*.

Изменение общественного сознания возможно не только посредством постоянной пропаганды и информирования населения, но и путем принятия ряда социально-экономических мер, которые были бы ориентированы на *«пошаговое изменение мотивации донора»*. Конечной целью таких мер должны стать системные преобразования в службе крови, в соответствии с которыми донорская активность могла бы не основываться непосредственно на материальном интересе.

Для этого, прежде всего, необходимо максимально упростить всю процедуру участия населения в донорстве, что, в свою очередь, требует принятия серьезных технологических решений, направленных на модернизацию службы крови. Кроме того, необходимо юридически урегулировать взаимоотношения с нанимателем – участие в организации донорского движения для него должно быть выгодно. Самого донора следует обеспечить социальными гарантиями и льготами. Это значит, что необходимо предложить такой социальный пакет, который в достаточной степени мотивировал бы население к участию в безвозмездном донорстве. Именно так можно будет предложить альтернативу платному донорству, не прибегая к радикальным реформам.

По мнению экспертов, наличие социального пакета и льгот – одно из базовых условий для формирования контингента безвозмездных доноров в Беларуси. При этом социальные гарантии, предоставленные безвозмездным донорам, должны вызвать у населения те же действия, что и существующая сейчас материальная компенсация, создать благоприятные для массового и регулярного донорства условия. Отношение к безвозмездным донорам со стороны государства и общества также должно быть особенным и исключительно уважительным.

Следует обратить внимание, что массовое безвозмездное донорство в подлинном смысле этого слова (то есть не подразумевающее никаких выгод и благ, вызванное исключительно альтруистическим мотивом), по мнению экспертов, возможно только в условиях чрезвычайных ситуаций. Однако обращения к населению с призывом принять участие в безвозмездном донорстве должны звучать постоянно и на всех уровнях. Наряду с этим, возможным вариантом развития донорства в Беларуси может стать поэтапное снижение роли материального стимулирования донорской активности при соответствующем увеличении роли приобретаемых донором символических благ.

Большинство опрошенных экспертов сходятся во мнении, что безвозмездное донорство принципиально возможно, если подходить к ре-

шению этой задачи комплексно, последовательно и творчески. Тем не менее сложившиеся в Беларуси традиции менеджмента снижают потенциал инновационных решений в социальной сфере, к которой относится и проблема организации донорства.